

## Nomina ta' Angelo Gafà bhala Kummissarju tal-Pulizija

Pubblikazzjoni tal-mistoqsijiet u t-twegibiet *ai termini* tal-Artikolu 38(2) tal-Att dwar l-Amministrazzjoni Pubblika, Kap. 595.

*Mistoqsijiet sottomessi mill-Membri tal-Gvern*

### **1. Int kont Kap Eżekuttiv tal-Korp tal-Pulizija fl-ahhar ftit snin. X'jista' wiehed jistenna ġdid minghandek?**

Bit-titlu ta' Kap Eżekuttiv wiehed normalment jirreferi għall-kap tal-organizzazzjoni. Dan huwa fl-opinjoni umli tiegħi nuqqas fl-Att dwar il-Pulizija. Sa mill-bidu nett, anke saħansitra waqt l-intervista għall-kariga, jien kont ikkritikajt it-titlu użat. Ir-rwol addottat minni kien sa minn dejjem, hekk kif anke stipulat fil-liġi, iktar konformi ma' Chief Administrative Officer, Chief Operations Officer jew Chief Corporate Services.

F'anness numru 1 qiegħed nimmarka wħud mill-proġetti li mexxejt fir-rwol tiegħi bhala Kap Eżekuttiv. Dawn juru li r-rwol kien wiehed ta' natura amministrattiva u intiż li jara li l-ħidma tal-Korp tkun waħda aktar effettiva u effiċjenti fejn nirrikonoxxu li flus il-poplu nużawhom bl-aħjar mod possibbli. Nišhaq però li fir-rwol tiegħi ta' CEO jien kont dejjem nirrapporta lill-Kummissarju tal-Pulizija.

Jekk kemm-il darba se nkun qed nassumi din il-kariga, se nkun nista' nwettaq il-viżjoni li dejjem emmint li dan il-Korp għandu jaddotta. Din il-viżjoni hi dik li nkunu aktar *customer-centric* bħalma fuq kollox huma kumpaniji privati li l-għixien tagħhom jiddependi mis-servizz lill-klijenti tagħhom. Irridu nkunu kontabbli f'xogħolna sabiex b'hekk inkabbru l-fiducja tan-nies.

Ir-rwol ta' Kummissarju huwa ferm akbar mir-rwol tal-Kap Eżekuttiv għaliex jinvolvi responsabbiltà diretta tal-operat kollu tal-Korp tal-Pulizija u mhux biss il-parti amministrattiva.

F'dan ir-rwol se nara li nagħtu prijorità lid-dixxiplina fid-diversi aspetti tagħha mill-kbir saż-żgħir fejn kulhadd jerfa' r-responsabbiltajiet tiegħu. L-aġir tal-membri tal-Korp irid jibda jkun skrutinizzat b'mod aktar effettiv kemm waqt il-qadi ta' dmirijiethom kif ukoll lil hinn. Kull membru tal-Korp irid jaġixxi ta' pulizija serju dejjem u mhux biss meta jilbes l-uniformi.

Irridu nibdlu lill-Korp f'organizzazzjoni li tkun anqas *top-heavy*, iżda iktar effettiva.

### **2. Hemm min jargumenta li r-rwol ta' Kap Eżekuttiv m'għandux postu fil-Korp tal-Pulizija ladarba jmexxi l-Kummissarju tal-Pulizija. X'inhil-fehma tiegħek?**

L-istruttura tal-Korp għandha tevolvi għal waħda aktar moderna. Iktar milli ngħid li m'għandux postu, nemmen li jrid jinbidel.

Bħalma diġà spjegajt fir-risposta preċedenti, jien nemmen li t-titlu ta' Kap Eżekuttiv ċertament li mhux l-ideali fil-ġerarkija tal-Korp għaliex il-Kap Eżekuttiv hija dik il-persuna li tmexxi l-organizzazzjoni u li fil-każ tal-Pulizija Maltija huwa l-Kummissarju li jaġmel dan. Però x-xogħol li jittwettaq minn irwol bħal dan żgur li jrid isir minn persuna ffukata fuq hekk.

Ċerti bidliet jeħtiegu wkoll bidla fl-Att dwar il-Pulizija u għalhekk jiddependu wkoll mill-Parlament.

Li se nissuggerixxi hu li bit-twettiq tal-Istrateġija ta' Trasformazzjoni tal-Korp irid ikollna struttura li tirrikonoxxi l-ħtieġa ta' uffiċjal inkarigat mill-funzjonijiet interni tal-Korp, inkluż l-HR, l-ICT, il-finanzi u l-amministrazzjoni tagħhom, il-proprjeta' u l-flotta tal-Korp, il-komunikazzjoni interna u esterna, l-aspett legali, standards professjonali, awditjar intern, kif ukoll il-funzjoni għal pjanar strateġiku, implimentazzjoni tal-proġetti u fuq kollox it-twettiq tal-Istrateġija ta' Trasformazzjoni.

Kif aċċennajt ukoll, waħda mill-ewwel azzjonijiet konkreti li ser inkun qed naħdem fuqhom ser tkun *redesign* tal-*organisational chart*. Dan ifisser li nibdlu wkoll l-*istatus quo*. Xi ħaġa li mhix dejjem faċli ssir. Però, illum, il-Korp tal-Pulizija jrid jiddeċiedi jekk hux se jaqbad it-triq tat-tiġdid tant meħtieġ jew li jibza' u minflok jirkebek fuq il-kuraġġ tal-bidla, isofri mill-biza' li tħalli l-affarijiet l-istess.

### **3. Il-GRECO għamel numru ta' rakkomandazzjonijiet biex tissahħah il-governanza fil-Korp tal-Pulizija. Kif se tassigura li jkunu implimentati u xi prijorità se tagħti?**

Ir-rakkomandazzjonijiet tal-GRECO rridhom implimentati għal żewġ raġunijiet.

L-ewwel: Dan ikun sinjal li l-Korp tal-Pulizija se jagħti s-sehem tiegħu wkoll biex nimmodernizzaw l-istituzzjonijiet ta' pajjiżna billi jtejjeb il-governanza fi hdanu.

It-tieni: Dak li qed jitlob il-GRECO jirrizulta fi proċeduri u iktar dixxiplina interna. Dan ikun ifisser li nimxu minn sistema fejn kollox jiddependi mill-Kummissarju għal sistema mhaddma fuq *policies* ċari.

Għalhekk irid ikollna sistemi li bihom nikkomunikaw b'mod aktar regolari permezz ta' *channels* awtorizzati fuq ix-xogħol li tkun qed twettaq il-pulizija.

Irridu nistabbilixxu *Anti-Corruption Strategy* bil-għan li tissawwar kultura ta' integrità. Irridu naġġornaw il-Kodiċi ta' Etika biex jieħu inkonsiderazzjoni r-realtajiet tal-lum.

Hemm bżonn li naddottaw proċessi oġġettivi, ġusti u trasparenti msejsa fuq meritokrazija u *open competitions* fir-rankijiet varji fil-Korp filwaqt li ċ-ċaqliq tal-pulizija minn dipartiment għall-ieħor għandu jinvolvi l-ko-deċiżjoni ta' struttura mwaqqfa għal dan il-għan.

Il-Korp għandu jistabbilixxi kriterji aktar espliciti u stringenti fir-rigward ta' *parallel activities* ta' membri tal-Korp.

### **4. Kien hemm xi żewġ artikli li allegaw li hafna mill-każi li hadt hsieb int spiċċaw mingħajr suċċess bil-persuni lliberati. Xi twieġeb għal dan?**

F'disa' snin ta' hidma ġewwa l-Iskwadra ta' Kontra r-Reati Ekonomiċi, jiena ġejt assenjat 1,105 każ għall-investigazzjonijiet. Minn dawn ipprosekwixxajt 881 każ fil-Qorti.

Sakemm servejt f'din l-Iskwadra (Ġunju 2013), kelli 730 każ deċiż, li jfisser 83% tal-każijiet kollha mressqa.

Minn dawn is-730 każ, il-każijiet fejn l-akkuzati ħarġu lliberati jammontaw għal 51 u çjoè, 7% tal-każijiet issentenzjati.

Inżid ngħid li 21 mill-51 każ liberat kienu prosekuzzjonijiet li jiena kont writt mingħand spetturi oħra wara li dawn ikunu rtiraw mill-Korp. Dan ifisser li 41% ta' dawn il-każijiet lanqas kont fil-fatt investigajthom jien.

Kieku kelli nneħhi dawn mil-lista oriġinali, il-persentaġġ ta' liberatorji jinżel għal madwar 4% tal-prosekuzzjonijiet kollha tiegħi.

## **5. Iç-çaqliq tan-nies fil-Korp tal-Pulizija ġieli jqajjem elementi ta' suġġettività. Kif se tara li dan ikun indirizzat?**

Kif diġà indikajt, din għandha tkun indirizzata f'waħda mir-rakkomandazzjonijiet tal-GRECO li għandna nimplimentaw.

Iç-çaqliq tal-pulizija minn dipartiment għall-ieħor fil-Korp normalment nirreferu għalih bhala movimenti orizzontali. Dawn, għal diversi snin, kienu l-prerogattiva assoluta tal-Kummissarju tal-Pulizija.

Bija Kummissarju, din il-prassi se tinbidel u se nkunu qed nippubblikaw *policy* cara li tirregola tali trasferimenti fejn bażikament ser inkunu qed naħdmu fuq sistema fejn, apparti xi eççezzjonijiet ibbażati fuq il-kwalifikazzjonijiet ta' dak li jkun jew htigijiet partikolari tal-Korp tal-Pulizija, kull kuntistabbli ġdid ikun mitlub li jservi l-ewwel snin (perjodu li għad irid ikun definit), fid-distrett sabiex b'hekk jikseb ħiliet ġenerali ta' *policing*.

Eventwalment, l-esperjenza u l-akkademja miksuba matul is-snin jigu kkunsidrati bhala kriterji ta' eligibbiltà u apparti intervista, bord ta' selezzjoni mwaqqaf apposta għandu jikkonsidra wkoll il-*performance reports* ta' dak l-uffiçjal. Ir-rakkomandazzjonijiet eventwalment jgħaddu għand il-Kummissarju għall-approvazzjoni tiegħu u finalment l-ordni ta' mertu tigi ppubblikata sabiex b'hekk inżidu t-trasparenza f'dan il-proçess.

## **6. Hemm çertu kritika indirizzata lejn it-taqsimha tar-reati ekonomiçi. Din it-taqsimha, kif tista' tkun iktar effettiva?**

Minkejja li l-kriminalità rrapportata fl-aħħar tliet snin naqset b'10%, jiena konxju bl-evoluzzjoni tal-kriminalità minn *physical space* għal *digital space* fejn allura f'dawn l-aħħar snin esperjenzajna zieda ta' rapporti ta' *cyber crime* kif ukoll reati finanzjarji. Bhala uffiçjal li għal numru ta' snin hdimt f'dan il-qasam, konxju mill-perssjoni kbira fuq dan id-dipartiment. Għalhekk nifhem li għandna nkomplu nagħtu prijorità assoluta lil dan is-settur.

Irrid ngħid li dawn it-tip ta' reati, partikolarment dawk ta' hasil ta' flus, hafna mid-drabi jkunu ferm kumplessi anke peress li min ikun wettaqhom ikun ippjana sew minn qabel. Hafna mid-drabi dawn it-tip ta' investigazzjonijiet ikunu jirrikjedu kollaborazzjoni ma' *stakeholders* nazzjonali u dawk barranin.

Ser nara li nkomplu nidentifikaw pulizija addatti għal dawn l-oqsma, nirreklutaw aktar professjonisti, ninvestu f'aktar taħriġ, kif ukoll f'teknoloġija prinçiparjament dik analitika li tiffaçilita x-xogħol tal-investigaturi.

Fl-istess waqt, l-uffiċjali fil-Korp ser jibdew jinżammu aktar kontabbli għal għemilhom u ser naraw li investigazzjonijiet ta' ċertu portata jingħataw il-prijorità neċessarja. Mhux ser ikun ittollerat dewmien bla bżonn.

Tajjeb jingħad li fl-aħħar ġimgħat din l-Iskwadra kibret b'51% sabiex issa hija l-akbar skwadra investigattiva fi ħdan il-Korp.

Bil-preparamenti li għaddejjin bħalissa fejn għandna numru ta' uffiċjali kadetti li ser ikunu qed jiġu promossi għall-grad ta' spettur, sa Settembru li ġej dan id-Dipartiment se jjer għall-ewwel darba mit-twaqqif tiegħu jkollu aktar timijiet investigattivi fit-Taqsima ta' Kontra l-Hasil ta' Flus milli fit-Taqsima ta' Kontra r-Reati Ekonomiċi. Fil-fatt ser inkunu qed nitriplikaw it-timijiet investigattivi ġewwa t-Taqsima ta' Kontra l-Hasil tal-Flus minn erbgħa għal tnax. Irrid nirrikonoxxi li għandna uffiċjali addetti ma' dan id-Dipartiment li huma dedikati f'xogħolhom u lil dawn inwegħedhom li ser nagħtuhom kull support meħtieġ.

Ser inkomplu ninvestu f'taħriġ speċjalizzat għall-uffiċjali f'dan id-Dipartiment kemm minn fondi nazzjonali kif ukoll minn dawk Ewropej li ġa ngħatajna approvazzjoni biex nużawhom għal dan il-għan.

F'dal-mument ukoll għandna sejha miftuħa għal analisti finanzjarji bil-għan li nkabbru l-element analitiku fil-proċess tal-investigazzjonijiet.

Fl-istess waqt investejna f'sistemi ko-finanzjati minn fondi Ewropej li jaqdbu direttament ma' sistemi fi ħdan entitajiet oħra sabiex b'hekk inżidu l-effiċjenza fl-investigazzjonijiet finanzjarji. Ċertament il-koperazzjoni ma' entitajiet oħra hija essenzjali sabiex niksbu r-rizultati f'dan il-qasam u allura ser nara li naħdmu fuq strutturi li jġibu flimkien uffiċjali minn entitajiet varji sabiex niffaċilitaw l-iskambju tal-informazzjoni.

Dan kollu, flimkien ma' uffiċini godda li għandhom jgħollu l-moral tan-nies f'dan id-Dipartiment, huwa meqjus importanti biex inżidu l-effettività ta' dan id-Dipartiment.

Ladarba jsir dan l-investment kemm fir-rizors uman kif ukoll fl-ambjent u oqsma oħra, allura imbagħad irrid nesigi wkoll għar-rizultati.

## **7. Il-każ tal-pulizija tat-traffiku kellu effett fuq il-Korp tal-Pulizija. X'garanzija taghti li ma jkollniex każi oħra bħal dan?**

Dan kien każ li wera biċ-ċar kemm il-kontrolli kienu neqsin fis-Sezzjoni tat-Traffiku u f'oħrajn.

Personalment kont ilni niġbed l-attenzjoni għal hteġa ta' sistema ta' *detailing* centralizzata tant li l-uffiċċju tiegħi kien fil-bidu tas-sena l-oħra organizza *think tank session* proprju biex niddiskutu din il-proposta li ma kinitx ġiet milqugħa.

Fl-aħħar ġimgħat fassalna *policies* u tlaqna bi pjan ċar ta' centralizzazzjoni kif ukoll aktar armonija fix-xiftijiet maħduma mill-pulizija. Dan is-*set-up* nixtieq li jkun introdott fi żmien mhux imbiegħed.

B'sistema centralizzata b'hal din, mhux biss ser inkunu qed innaqqsu l-abbuż imma wkoll nassiguraw li l-*overtime* u l-*extra-duty* (xogħol imhallas minn terzi) jitqassam b'mod ugwali bejn kulhadd. Nifhem li jkun hemm ċaqliq li jista' jnaffar lil xi w'ud. Però, f'dan il-mument m'għandux ikun hemm kompromess ma' sistemi li jsaħhu l-integrità tal-Korp.

Għalhekk irridu nwaqqfu Dipartiment tal-*Internal Audit* li ser ikun qed ifassal l-SOPs meħtieġa filwaqt li jdaħħal il-kontrolli neċessarji sabiex nistabbilixxu li kulhadd jottepra ruħu magħhom. Dawn il-kontrolli ser ikunu qed isiru anke bil-lejl sabiex nassiguraw servizz denju lill-poplu Malti u Għawdxi 24 siegħa kuljum.

Sal-aħħar tas-sena, il-Korp irid ikun introduċa l-*body cameras* u dan wara li aktar kmieni din is-sena gie ppubblikat *tender* li b'halissa jinsab fl-aħħar fażi tal-evalwazzjoni tiegħu. B'halissa wkoll, il-Korp jinsab ukoll fi proċess għax-xiri ta' *vehicle tracking systems* moderni li mhux biss jidentifikaw il-lokazzjoni tal-vettura rispettiva, imma anke jassistu fl-analiżi tal-imgiba tax-xufier.

Il-Korp ilu wkoll għal numru ta' xhur f'ħidma kontinwa mal-kumpanija li tħaddem il-*Local Enforcement System* (LES) kif ukoll il-MITA, sabiex nintroduċu *ruggedised smart phones* li jagħmluha possibbli li jinħargu *Traffic Offence Tickets* b'mod instantanju u li fl-istess waqt jagħtu lill-pulizija aċċess dirett għal sistemi operati mill-Korp b'hal dettalji dwar sidien ta' vetturi u dettalji dwar *wanted persons*, fost oħrajn. Dan ifisser li kwalunkwe ċitazzjoni tat-traffiku maħruġa mill-pulizija trid tiddaħħal fis-sistema b'mod instantanju u ebda persuna ma jkun jista' jħassarha jekk mhux permezz tas-sistema legali li tagħti l-possibiltà lil dak li jkun li jikkontesta xi *ticket* li jkun qala'.

Minkejja l-aqwa kontrolli, il-pulizija jibqgħu b'nedmin tad-demem u l-laħam u suġġett għall-abbuż. Għal dar-rigward, kif spjegajt aktar qabel, irridu ndaħħlu *policy* li mhux biss tirregola l-aċċettazzjoni ta' rigali offruti lill-membri tal-Korp iżda tiffaċilita r-rapporti kontra membri tal-Korp anke b'mod anonimu mingħajr ma jkun possibbli li jiġi identifikat is-sors.

Apparti minn dan, il-messaġġ ser ikun wieħed ċar: min jiżbalja jrid iħallas ta' għemilu u jekk jirriżulta li xi superjur għalaq xi għajn biex ippermetta li jsir l-abbuż, allura hu wkoll ikun irid jaffaċċja l-konsegwenzi.

## **8. Fi hsibijietek, pulizija, x'tip ta' *part-time* jista' jkollu biex ma jkunx hemm kunflitt max-xogħol tal-Korp?**

Din hi bidla oħra li torbot mar-rakkomandazzjonijiet tal-GRECO.

Irid jingħad l-ewwel nett li hija prassi normali f'pajjiżi oħra li ufficjali tal-pulizija jkunu awtorizzati jagħmlu ċertu tip ta' *part-time jobs*.

Kif spjegajt qabel, il-Korp irid jintroduċi *policy* li tirregola dawn l-attivitajiet b'mod mill-aktar dettaljat u dan sabiex nassiguraw li ma jkun hemm ebda kunflitt ta' interess max-xogħol tal-Korp, id-dmirijiet partikolari tal-pulizija konċernat kif ukoll l-assigurazzjoni li kwalunkwe impieg *part-time* ma jimpattax hażin fuq id-doveri tal-pulizija konċernat.

Din il-*policy* għandha tkun imsejsa fuq dik Inġliża ppubblikata min-National Police Chiefs' Council. Dan kollu jikkonferma li l-pulizija Inġliża tippermetti tali impiegi b'ċertu restrizzjonijiet li aħna wkoll irridu naddottaw fl-operat tal-Korp.

Il-*policy* għandha tistabbilixxi eżempji ta' impiegi meqjusa bħala kompatibbli u oħrajn mhux kompatibbli max-xogħol tal-pulizija. Fuq kollox, irridu nassiguraw li kwalunkwe applikazzjoni għal xogħol *part-time* trid l-ewwel tgħaddi għand is-superjur tal-uffiċjal konċernat b'*rank* ta' mhux anqas minn supretendent għar-rakkomandazzjoni tiegħu sabiex eventwalment din tigi kkunsidrata minn bord imwaqqaf għal dan il-għan. Naturalment, kull uffiċjal li ġa ngħata awtorizzazzjoni jagħmel xi tip ta' xogħol *part-time* ser ikollu jerga' japplika mill-ġdid skont il-kriterji tal-*policy* l-ġdida.

## 9. Il-vittmi tal-vjolenza domestika, kif u meta se jibdeu ikunu stmati ahjar?

Nirrikonoxxi li dan huwa sugġett sensitiv li jirrikjedi attenzjoni speċifika. Riċentement seħħew bidliet fil-liġi tal-vjolenza domestika u dan seħħ bl-*input* tal-Korp tal-Pulizija. Fost oħrajn, kull darba li l-pulizija jirċievu rapport dwar vjolenza domestika, dawn għandhom jinfurmaw lill-Aġenzija Appoġġ sabiex professjonisti fi hdnha jigu fuq il-post u jhejju *risk assessment* bil-possibiltà li jinħareġ l-aggressur mid-dar permezz ta' *temporary protection order* maħruġa mill-Maġistrat tal-Għassa qabel ma fil-fatt il-każ ikun beda jinstema' fil-Qorti.

A bażi ta' dawn il-bidliet, il-Korp ippublika *Standard Operating Procedures* li jistabbilixxu l-proċedura ta' kif il-pulizija għandhom jaġixxu f'dawn it-tip ta' każijiet. Dawn il-proċeduri u dettalji oħra dwar kif għandhom jaġixxu l-pulizija f'każijiet ta' vjolenza domestika, jigu mgħallma lill-uffiċjali tagħna kemm waqt it-tahriġ inizjali, tahriġ għal promozzjonijiet, kif ukoll waqt *in-service training*. F'dal-perjodu l-Korp qieghed fil-proċess li jsarraf investiment f'simulatur virtwali fejn permezz tat-teknoloġija ser inkunu qegħdin naraw li nniisslu aktar empatija fil-membri tagħna lejn il-vittmi tal-vjolenza domestika.

Fuq kollox, il-Korp jirrikonoxxi li l-investigazzjonijiet tal-vjolenza domestika jeħtieġu nies speċjalizzati bħal fil-każ ta' speċjalizzazzjonijiet oħra fil-Korp. Għaldaqstant ser inkunu qed inwaqqfu *Unit* speċifiku li jinvestiga każijiet ta' vjolenza domestika jew każijiet attribwiti mal-generu tal-persuna.

Magħdud ma' dan kollu rridu nsaħħu l-*Victim Support Unit* li tagħmel *follow-up* ma' vittmi ta' reati kriminali l-aktar dawk vulnerabbli. Fil-fatt bħalissa għaddej proċess ta' għażla għal professjonisti li ser ikunu qed iżidu r-riżorsa umana fi hdnan dan il-*Unit* sabiex ikun jista' jlaħħaq aktar mad-domanda li kull ma jmur qed tiżdied għal dan is-servizz.

Is-suċċess ta' din il-ħidma huwa determinat ukoll mill-*partnerships* li l-Korp qed jistabbilixxi ma' *stakeholders* oħrajn, partikolarment l-Aġenzija Appoġġ. Riċentement anke ntlahaq ftehim mal-Uffiċċju tal-Għajnuna Legali u l-Aġenzija Appoġġ sabiex il-vittmi ta' vjolenza domestika jibdeu jingħataw għajnuna legali immedjatament wara li dawn jirrapportaw il-każ tagħhom mal-pulizija u għaldaqstant dawn ser ikollhom min jassistihom kemm waqt l-investigazzjonijiet u anke waqt il-proċeduri fil-Qorti.

Fl-istess waqt qegħdin intejbu l-*police reporting system* bl-inklużjoni ta' ċertu informazzjoni bħal dettalji dwar *temporary* u *protection orders* sabiex is-sistema tinforma lill-pulizija awtomatikament jekk il-vittma jkollhiex xi forma ta' protezzjoni ġa fis-seħħ.

## **10. Tul l-aħħar snin il-pulizija kienet fil-mira ta' ċertu kritika inkluż minhabba każi ta' ċertu profil. It-tmexxija tiegħek kif se tindirizza din is-sitwazzjoni?**

Il-gustizzja għandha ssir dejjem mingħajr ma tħares lejn wiċċ hadd. Min jafni jew hađem miegħi jaf li qatt ma għamilt dan meta kont uffiċjal investigattiv u prosekutur u wisq anqas ser nagħmlu issa.

Fl-aħħar snin fir-rwol tiegħi ta' Kap Eżekuttiv ma kontx involut fl-investigazzjonijiet. Għaldaqstant minix espost biżżejjed għat-tagħrif dwar dak li qed nitalab nikkummenta dwaru. F'dan l-istadju nista' nagħmel kummenti ġenerali.

Ikun hemm kritika oġġettiva li ta' min wieħed jixtarra. Izda jkun hemm ukoll każi fejn il-kritika tkun riżultat tal-fatt li xogħol investigattiv ikun għaddej u għalhekk il-pulizija tkun idejha marbuta dwar kif u kemm tikkomunika. Għalkemm huwa minnu u naċċetta li kien hemm fejn stajna kkomunikajna ferm aħjar.

Nemmen ukoll li l-Pulizija għandha terfa' dak li hu tagħha u ma ddurx kapriċċjożament fuq l-Inkjesti Maġisterjali. Kwalunkwe Inkjesta Maġisterjali trid tassigura investigazzjoni parallela tal-pulizija.

Però nerga' nenfasizza li dawn il-każijiet huma kumplessi, kkommessi f'diversi ġurisdizzjonijiet simultanjament u jkun meħtieġ ħafna l-koperazzjoni ta' entitajiet lokali u dawk esteri li jkun jeħtieġ il-kollaborazzjoni assoluta tagħhom.

Jekk inkun fdat fir-rwol ta' Kummissarju tal-Pulizija nara li l-investigazzjonijiet kollha jingħataw dak kollu meħtieġ biex ikunu jistgħu jimxu 'l quddiem u naraw li l-gustizzja ssir, tidher li qed issir u ssir fil-ħin.

## **11. X'se jkunu l-miżuri li se tiehu biex id-dixxiplina fil-Korp tal-Pulizija tissahħah?**

Fir-risposti preċedenti elenkajt numru ta' miżuri li l-ħsieb warajhom huwa li nżidu d-dixxiplina fil-Korp filwaqt li nsaħħu l-integrità tal-membri tagħna. Għamilt referenza għall-miżuri b'rabta mar-rakkomandazzjonijiet tal-GRECO, iċ-ċentralizzazzjoni tad-*detail of duties*, l-introduzzjoni tal-*body cams* u tal-*vehicle tracking systems* kif ukoll it-twaqqif ta' *Internal Audit* li ser ikun qed jara li l-kontrolli fuq il-membri tagħna jsiru lejl u nhar. Ser naraw li l-każijiet passati ta' dixxiplina li kienu ilhom pendent għal snin jibđew jinstemgħu issa li saret l-emenda neċessarja fil-liġi u li l-*backlog* jinqata' mill-aktar fis possibbli.

Fuq kollox però ser immexxu bl-eżempju. Huwa biss meta l-oġħla gradi fil-ġerarkija tal-Korp ikunu ta' eżempju għall-uffiċjali l-oħra li d-dixxiplina tiġi trażmessa f'kull livell. L-apparenza tal-membri tal-Korp hija waħda mill-elementi neċessarji biex inkatru l-fiduċja fina. Sa mill-bidu nett ser nara li l-pulizija jottepraw rwieħhom ma' *policy* li tirregola l-ilbies tal-uniformi kif ukoll l-apparenza tal-uffiċjali tal-Korp.

Id-dixxiplina tmur *oltre* minn hekk u ser inkunu qed naħdmu fuq kuncetti ta' *Key Performance Indicators* għall-uffiċjali fil-gradi għolja tal-Korp filwaqt li nirvedu l-*performance appraisal systems* għall-kumpliment tal-uffiċjali.

*Policy* oħra li ser inkun qed intellaq għal diskussjoni interna fl-ewwel jiem tiegħi ta' Kummissarju tirtirwardja l-introduzzjoni ta' testijiet għall-abbuż tad-droga fuq uffiċjali tal-pulizija. Din il-*policy* ser ikollha l-intiża li tnaqqas l-abbuż ta' sustanzi illeċiti minn membri tal-Korp filwaqt li żżid il-probabbiltà li min jabbuża jinqabad. B'dan il-mod ukoll il-Korp ikun qed imexxi bl-eżempju.

## **12. Kif se tassigura l-preżenza ta' iktar pulizija fil-komunità?**

Din hija prijorità assoluta fil-viżjoni tiegħi għal Korp aktar effettiv.

Irridu Korp aktar viżibbli, aktar qrib in-nies u li jingagħga mal-komunitajiet. Dan huwa msejjes fuq dak li fil-verità jixtiequ ċ-ċittadini Maltin u Għawdxin. Stharriġ wara l-ieħor, anke meta t-telefonija ċellulari kienet meqjusa lussu li jaffordjawn il-ftit, il-pubbliku kien ġa jqis il-preżenza tal-pulizija bħala ferm aktar importanti minn għases miftuħin. Għaliex ejja ngħiduha kif inhi, x'sens jagħmel li f'raħal żgħir taħli pulizija għal xift ta' 12-il siegħa magħluq ġewwa għassa? Sa ftit taż-żmien ilu l-prassi kienet li pulizija jigi ddixxiplinat jekk imur jiċċekjah xi uffiċjal u ma jsibux ġewwa l-għassa. Fl-opinjoni umli tiegħi għandna nippenalizzaw lil dawk il-pulizija li ma jiċcaqalqux mill-għassa kapriċċjożament.

Bil-għan li nkunu aktar viċin il-komunitajiet u aktar viżibbli għan-nies, f'Awwissu tas-sena l-oħra varajna proġett pilota ta' *community policing* ġewwa l-lokalità tal-Mellieħa. Il-kuncett ta' *community policing*, li l-implimentazzjoni tiegħu hija parti mill-pjan ta' azzjoni tal-Istrateġija Nazzjonali għall-Prevenzjoni tal-Kriminalità, jimplika bidla totali fil-ħsieb ta' kif inwettqu xogħolna. Il-baži ta' din il-filosofija hija li xogħol il-pulizija jista' jkun wieħed effettiv biss jekk isir bi sħab mar-residenti, man-negozji, għaqdiet volontarji u assoċjazzjonijiet oħra fil-lokalità. B'dan il-mod qed nesigu li għandna nkunu aktar proattivi f'ħidmietna sabiex effettivament niffukaw prinċiparjament fuq il-prevenzjoni tal-kriminalità aktar mill-investigazzjonijiet.

Id-differenza bejn l-uffiċċju tal-*community policing* u l-għassa tal-pulizija hija li filwaqt li tradizzjonalment il-pubbliku jirrikorri ġewwa għassa meta għandu bżonn il-pulizija, partikolarment wara li jkun ġie kommess xi reat, dan l-uffiċċju jintuża sabiex flimkien mar-residenti jiffasslu miżuri ta' kif il-lokalità tista' tkun waħda aktar sikura.

It-tim tal-*community policing* jiffoka fuq materji li l-aktar li jikkonċernaw lir-residenti, fosthom imġiba hażina bħal storbju żejjed, kunflitti bejn il-ġirien, vjolazzjonijiet tat-traffiku, inkluż ipparkjar hażin, kif ukoll ilmenti dwar rimi ta' żibel b'mod illegali. Fil-ġimgħat li ġejjin ser nidhlu għall-ewwel estensjoni ta' dan il-proġett li ser ikun qed jigi estiż f'xejn anqas minn hdx-il lokalità li ser ikunu koperti minn hames timijiet.

Kif ġa spjegajt, il-linja ta' ħsieb hija li biex inkunu effettivi f'xogħolna, *policing* ma għandux jibqa' monopolju tal-Korp tal-Pulizija iżda għandu jithaddem f'*partnership* mal-komunità. B'dan il-mod inwiegħed li ser inkunu qed inżidu aktar preżenza ta' pulizija fit-toroq li ser ikunu qed jagħtu servizz aktar iffukat.

Naturalment il-pulizija ma tfaqqashomx u għaldaqstant sabiex nassiguraw biżżejjed pulizija għat-twaqqif ta' aktar *Community Policing Teams* fil-futur, ser inkunu qed niehdu ċertu azzjonijiet li jżidu l-effiċjenza fl-operat tagħna. Dawn jinkludu l-kuncett ta' *civilianisation* u *outsourcing* fost oħrajn sabiex nassiguraw li l-pulizija jkunu dettaljati aktar fuq xogħol polizjesk u anqas fuq xogħol ta' natura amministrattiva jew tip ieħor ta' *non-core policing*.



Nara li bl-iżvilupp tat-teknoloġija nistgħu nużaw b'mod differenti ċertu għases fi rħula żgħar u għaldaqstant, apparti l-introduzzjoni tal-*Community Policing Teams*, sal-aħħar ta' din is-sena ser naraw li dawn l-għases iż-żgħar kollha jkunu mgħammra b'*intercom system* li taqbad dirett mal-*Control Room* ġewwa l-Kwartieri Ġenerali tal-Pulizija għal kwalunkwe assistenza li wiehed ikun jeħtieġ.

### **13. Illum il-pulizija hija lesta biex tiġġieled il-kriminalità moderna, fis-sezzjonijiet tas-cyber, fost ohrajn?**

Hekk kif is-soċjetà li ngħixu fiha kontinwament tevolvi, il-kriminalità, l-aktar dik serja u organizzata, tevolvi f'metodi totalment differenti mill-kriminalità tradizzjonali.

Kif ġa tennejt, il-kriminalità rrappurtata f'pajjiżna tnaqqset b'10% fl-aħħar tliet snin. Minkejja dan esperjenzajna xift għal aktar reati kkommissi onlajn. Aktar nies illum qed jagħmlu negozju u jissoċjalizzaw onlajn bil-konsegwenza li reati tradizzjonali bħal frodi, theddid u mibgħeda qed imorru onlajn filwaqt li t-teknoloġija minnha nnifisha holqot tipoloġiji ta' reati ġodda bħal ngħidu aħna aċċess illeġittimu għal dokumenti.

Kien għalhekk li fl-aħħar snin il-Korp embarka fuq investiment sostanzjali parzjalment iffinanzjat minn fondi Ewropej li sal-aħħar ta' din is-sena għandu jara lis-*Cyber Crime Unit* fi hdan il-Korp jimxi għal ufficini akbar u mgħammra aħjar filwaqt li l-*Unit* qed ikun imsaħħaħ kemm b'apparat teknoloġiku ġdid kif ukoll b'aktar riżorsi umani, inkluż professjonisti fis-settur, tant li bħalissa għaddej proċess ta' għażla għal *Cyber Crime Analysts*. Ir-riżorsi umani f'dan il-*Unit* għandhom jiżdiedu b'mod drastiku fuq perjodu ta' tliet snin sabiex verament jirrifletti l-andament tal-kriminalità madwarna. Għandna nies tekniċi u mharrġa fis-settur però anke peress li t-teknoloġija dejjem tiġġedded u l-kriminalità kontinwament tevolvi, aktar minn kull qasam iehor, it-taħriġ f'dan id-dipartiment ser ikun wiehed kontinwu.

### **14. X'inhi l-viżjoni tiegħek għall-għases tal-pulizija?**

Ha nibdew minn punt kardinali. Il-pubbliku huwa prinċiparjament konċernat mill-kwalità tas-servizz offrut u mhux minn kemm għandna għases miftuħin. Huwa ċar li illum il-ġurnata il-mudell tradizzjonali ta' għassa tal-pulizija f'kull belt u raħal ma għadux aktar validu f'dinja interkonnessa permezz tat-teknoloġija.

Il-viżjoni tiegħi hija ċara u torbot haħna mar-risposta għall-mistoqsija numru 12.

Irridu li jkollna aktar pulizija fit-toroq milli pulizija fl-għases. Għalhekk ċertament li ser inkunu qed nestendu l-proġett tal-*community policing* fix-xhur u s-snin li ġejjin. Fl-istess waqt ser inkomplu ninvestu f'teknoloġiji li jagħmluha possibbli biex il-pubbliku jingagġa mal-pulizija onlajn filwaqt li bħala Korp nipprovdu servizz interattiv fuq is-siti onlajn tagħna sabiex b'hekk insaħħu t-trasparenza u l-kontabbiltà fix-xogħol tagħna. Dan iġib miegħu ukoll bidla fil-kultura, bidla li ġa bdejna nesperjenzawha waqt il-COVID-19 fejn il-Korp hareġ struzzjonijiet ċari ta' każijiet fejn il-pubbliku jkun jista' jagħmel rapporti b'mezzi alternattivi, inkluż bit-telefon, *email* jew permezz ta' sistema onlajn. Għaldaqstant ser naraw li kemm jista' jkun nikkonsolidaw l-operat tal-għases (u allura r-*reactive policing*) f'numru iżgħar ta' għases iżda mbagħad ser inkunu qed inwessgħu s-servizz offrut permezz tal-*community policing* fejn allura ser inkunu aktar proattivi f'xogħolna, ser nikkontribwixxu għal aktar prevenzjoni tal-kriminalità, ser nagħtu spazju lill-komunitajiet biex ikunu parti minn *policing* u fl-istess waqt inkabbru l-fiduċja fil-Korp.

## **15. Thoss li hemm oqsma fejn il-pulizija trid tagħmel devoluzzjoni ta' ċerti poteri jew proċeduri u jekk iva, liema huma?**

Kuntrarju għal professjonijiet oħra, xogħol il-pulizija huwa vag, ambigwu u ġeneriku. Għal hafna nies, xogħol il-pulizija huwa li tinvestiga jew li tressaq in-nies il-qorti imma fil-verità, xogħol il-pulizija huwa ferm aktar wiesa'. Filwaqt li għal uħud il-pulizija huma meqjusa bħala *crime fighters*, oħrajn jifhmu li xogħolna huwa estensjoni tas-servizzi soċjali fejn il-pubbliku jirrikorri għand il-pulizija anke meta s-servizzi mitluba jkunu offruti minn aġenziji oħra.

Maż-żmien, il-Korp tal-Pulizija ġie mgħoddi numru ta' responsabbiltajiet li ma jaqgħux taħt l-umbrella ta' *core policing* u dan filwaqt li l-*core business* tal-Korp sar wieħed aktar kumpless. Għaldaqstant, sabiex verament inkunu nistgħu nkunu effettivi f'xogħolna, jeħtieġ li l-pulizija jkunu addetti fuq *core police duties*. B'hekk apparti l-kunċetti li ġa rreferjt għalihom bħal *civilianisation* u *outsourcing*, jeħtieġ ukoll li jkun hemm devoluzzjoni ta' ċertu poteri u responsabbiltajiet.

Ser nara li nifthu djalogu mal-*stakeholders* tagħna bħal kunsilli lokali, LESA, id-Dipartiment tal-Kultura, Transport Malta, id-Dipartiment tal-Protezzjoni Ċivili, l-Awtorità tal-Ippjanar, SportMalta, l-Awtorità Maltija tat-Turiżmu, il-Building Regulations Office, id-Dipartiment tal-Kummerċ, l-Aġenzija Korrezzjonali u l-Malta Football Association, fost oħrajn, sabiex flimkien naslu fi qbil fuq devoluzzjoni ta' ċertu servizzi li mhux ikkunsidrati bħala *core policing*.

Ċertament li bħalma sar fir-rigward tad-devoluzzjoni riċenti dwar il-permessi tad-dfin, kwalunkwe devoluzzjoni tkun teħtieġ bidliet fil-liġi. F'kull każ għandna niddeterminaw jekk l-eżekuzzjoni tar-responsabbiltà rispettiva tkunx teħtieġ poteri eżekuttivi tal-pulizija. Dal-hin ninsabu f'fażi avanzata għal devoluzzjoni oħra, dik tat-trasferiment tal-Uffiċċju tal-Kondotti mingħand il-Pulizija għal għand il-Ministeru tal-Ġustizzja.

Fost servizzi oħra li jistgħu jiġu devoluti lil *stakeholders* oħra hemm l-iproċessar ta' permessi ta' *one-time events* fi spazji pubbliċi, it-tneħħija ta' vetturi u l-għeluq ta' toroq minhabba avvenimenti fil-lokalitajiet kif ukoll it-tqegħid ta' tabelli ta' *no parking* u l-ġbir ta' vetturi abbandunati, l-iproċessar ta' applikazzjonijiet għall-ħruq tan-nar u applikazzjonijiet oħra relatati ma' avvenimenti fl-irħula, ir-registrazzjoni ta' *clubs*, l-infurzar ta' strutturi perikolużi, l-estensjoni tal-ħinijiet għal mużika amplifikata, il-ħruq ta' permessi għall-ġbir għall-karità, il-ħruq ta' permessi għal ħwienet kummerċjali, l-infurzar tal-liġi marbuta mal-operat tal-istabbilimenti tal-*catering*, inkluż mużika għolja u n-numru ta' mwejjed u sigġijiet, il-preżenza tal-pulizija ġewwa *stadia* sportivi, l-aktar tal-futbol, u notifiċi fil-Gazzetta tal-Gvern dwar għeluq ta' toroq jew restrizzjonijiet temporanji dwar parkeġġi, fost oħrajn.

Il-benefiċċju prinċipali minn tali devoluzzjonijiet hu li l-pulizija jkunu jistgħu jiddedikaw hidmiethom għal funzjonijiet primarji tal-pulizija, fuq kollox aktar pulizija disponibbli fil-komunitajiet Maltin u Għawdxin u b'hekk komunitajiet aktar sikuri.

## **16. Il-Kummissarju tal-Pulizija, xi rwol għandu jkollu fl-investigazzjonijiet li jkunu għaddejjin?**

Skont l-Artikolu 6(1) tal-Att dwar il-Pulizija, Kap. 164 tal-Liġijiet ta' Malta, il-Kummissarju tal-Pulizija 'għandu jkun ikkummissjonat sabiex imexxi u jiggwida l-Korp, kif ukoll jirregola l-ħatriet, id-dmirijiet u d-dixxiplina tal-Korp.'

Dan l-Artikolu jagħmilha ċara li r-rwol tal-Kummissarju huwa li jmessi u jiggwida lill-Korp fl-operat tiegħu u dan billi jiddelega x-xogħol lit-taqsimiet rispettivi tal-Korp. Għalhekk nemmen li l-Kummissarju għandu jaddotta rwol superviżorju sabiex jassigura li l-investigazzjonijiet tal-pulizija jitmexxew bl-aktar mod għaqli, effettiv u spedjenti. Nemmen li l-ġerarkija fil-Korp għandha tiġi rispettata f'kull hin.

Il-Kummissarju għandu jitlob aġġornament regolari dwar investigazzjonijiet ta' natura serja sabiex b'hekk jassigura li l-uffiċjali investigattivi u s-superjuri tagħhom jibqgħu iffukati fuq dawn l-investigazzjonijiet li s-suċċess *o meno* tagħhom jimpatta fuq l-*image* tal-Korp.

### **17. Huwa tajjeb li pulizija jistudja jew itejjeb il-ħiliet tiegħu. Izda, kif se tassigura li dan isir mingħajr ma jimpatta l-ħidma ta' dak l-individwu fil-Korp tal-Pulizija?**

Jekk hawn xi hadd li jemmen fil-*continuous professional development* u fl-avanz fl-akkademja, huwa jien. Fl-aħħar snin irnexxieli niggradwa darbtejn f'livell ta' Masters, liema korsijiet għamilthom wieħed fuq bażi *part-time* u l-ieħor permezz ta' *distance learning*, u dan waqt li kont naqdi l-funzjonijiet tiegħi ta' uffiċjal tal-pulizija bl-akbar dedikazzjoni.

Irridu ndaħħlu programm ta' avvanz vertikali fil-Korp li jara lill-membri tal-Korp javvanzaw minn *Certificate in Policing* għal *Diploma in Policing* għal *B.A. in Policing* għal *Masters in Police Leadership & Management*. Il-ħsieb huwa allura li ntejbu l-livell akkademiku ta' daww l-uffiċjali li jaspiraw li jimxu 'l fuq fil-ġerarkija tal-Korp u b'dan il-mod nemmen li nrawmu aktar abbiltajiet ta' *leadership* u *management* tant essenzjali fl-immaniġġar ta' organizzazzjoni tant importanti f'demokrazija.

Dwar korsijiet *full-time* irrid nevalwa s-sitwazzjoni preżenti u nieħu d-deċiżjonijiet minn hemm. Il-prinċipju għandu jkun li filwaqt li tajjeb li wieħed itejjeb il-ħiliet tiegħu, dan m'għandux isir b'effett hażin fuq il-ħidma tal-Korp jew mill-hin li wieħed suppost jiddedika għax-xogħol assenjat lilu fil-Korp tal-Pulizija.

Irridu ninkoraġġixxu pulizija li jsegwu korsijiet li jistgħu jgħinuhom għall-avvanz fil-karriera tagħhom u ser nara li niffaċilitaw talbiet għal korsijiet *part-time* li b'xi mod jew ieħor jistgħu jikkontribwixxu fid-diversi funzjonijiet tal-Korp. Apparti korsijiet sponsorjati mill-Istitut għas-Servizzi Pubbliċi, il-Korp ser jassigura li pulizija jingħataw *sponsorships* għal korsijiet li jistgħu jimpattaw b'mod pożittiv fuq l-operat tal-Korp.

### **18. Il-pulizija tista' ssahhah ir-relazzjoni mal-midja u l-komunikazzjoni mal-pubbliku?**

Hemm il-ħtieġa li l-Korp ikun miftuħ aktar fir-relazzjoni tiegħu mal-midja u fil-komunikazzjoni mal-pubbliku. Hawnhekk irrid ngħid li l-Korp ġa beda jieħu miżuri intizi li jsahħu d-dipartiment tal-komunikazzjoni tiegħu li huwa maqsum fi tnejn, il-parti li tirregola l-komunikazzjoni mal-midja u l-parti li tieħu ħsieb ir-relazzjoni tagħna mal-pubbliku b'mod ġenerali.

Filwaqt li ħdimt sabiex niżviluppaw il-komunikazzjoni tagħna partikolarment permezz tal-midja soċjali li hija pjattaforma li tilhaq ammont sostanzjali ta' nies (fil-fatt il-paġna tal-Facebook tal-Korp hija segwita minn 75,000 *follower*) bil-għan li nedukaw aktar lill-pubbliku sabiex nassiguraw li pajjiżna jkun tassew pajjiż sikur, nifhem li l-midja tistenna li l-Kummissarju tal-Pulizija jkun aktar miftuħ għaliha.

Ser nagħmel l-almu tiegħi kollu biex nilhaq din l-aspettattiva anke permezz ta' konferenzi stampa fejn fihom il-Kummissarju jew uffiċjal għoli delegat minnu jkun jista' jaġġorna lill-midja bix-xogħol tal-pulizija f'dak iż-żmien partikolari fejn ikollu l-possibiltà anke li jagħti aġġornamenti dwar ċerti każijiet, dejjem sa fejn ikun permess bil-liġi bil-għan li ma nippreġudikaw ebda investigazzjoni.

Dawn it-tip ta' *press briefings* iservu biex intejbu l-livell ta' fiduċja tan-nies fil-Korp tal-Pulizija u dan billi noħolqu aktar *awareness* tax-xogħol intensiv li hafna drabi jkun għaddej mill-pulizija mingħajr wisq daqq ta' trombi.

## ANNEX 1

Dawn huma wħud mill-proġetti li jien kont direttament responsabbli minnhom tul iż-żmien bhala Kap Eżekuttiv. Proġetti li jirriflettu kemm ir-rwol innifsu u t-titjib li sar f'numru ta' oqsma.

- (i) Wara konsultazzjoni interna, kull sena, il-Korp beda jintavola *Business & Financial Plans* aktar dettaljati li jirriflettu l-ħtigijiet preżenti u dawk futuri tal-Korp sabiex b'sodisfazzjon irnexxielna nattiraw fondi għal proġetti kapitali sitt darbiet aktar minn dawk assenjati lill-Korp għall-2017, zieda ta' 555%;
- (ii) Intrebħu fondi Ewropej għal Strategija ta' Trasformazzjoni għall-Korp tal-Pulizija li juri kemm l-istituzzjonijiet Ewropej jemmnu fil-potenzjal tiegħu. Fl-istess waqt dan jitfa' pressjoni kbira fuqna sabiex dan il-proġett ambizzjuż nimplimentawh u nkunu kontabbli kemm lejn il-poplu Malti u Għawdxi kif ukoll lejn il-Kummissjoni Ewropea;
- (iii) Tlaqna fuq proġett ta' *civilianisation* fejn il-Korp beda jingagħga professjonisti f'*areas* li jeħtiegu ċertu speċjalizzazzjoni bħal analiżi finanzjarja, *project management*, *victim support*, analiżi kriminali u ċibernetika, fost oħrajn. Dan huwa biss il-bidu għal strategija ta' *civilianisation* li għandha l-għan li l-pulizija jkunu aktar iffukati fuq *core business* filwaqt li nimlew *skill gaps* li jeżistu fil-preżent;
- (iv) Waqqafna *Victim Support Unit* u *Police Counselling Unit*. Dan kollu juri bidla fil-ħsieb b'aktar attenzjoni lejn il-vittmi tal-kriminalità, speċjalment dawk l-aktar vulnerabbli, kif ukoll lill-*mental wellbeing* tal-pulizija;
- (v) Hdimna fuq proċess għal separazzjoni bejn l-investigazzjonijiet u l-prosekuzzjonijiet sabiex filwaqt li nassiguraw aktar ogġettività u imparzjalità, l-uffiċjali investigattivi jkunu jistgħu jinvestu aktar ħin għall-investigazzjonijiet bil-għan li dawn jiġu konklużi fl-anqas żmien possibbli;
- (vi) Bdejna nfasslu numru ta' *policies* u proċeduri interni sabiex nassiguraw uniformità fil-proċessi addottati mid-diversi sezzjonijiet tal-Korp;
- (vii) Ġie ffirmat ftehim settorali għall-Pulizija bil-partecipazzjoni sħiħa taż-żewġ *unions* sabiex il-pulizija llum igawdu minn kundizzjonijiet aħjar, partikolarment minn ġimgha xogħol ta' 40 siegħa, pagi u *allowances* aktar favorevoli għalihom u għall-familji tagħhom;
- (viii) Wettaqna ħidma sfiqa fuq l-immodernizzar tal-għases u postijiet oħra minn fejn joperaw il-pulizija. Apparti programm ta' rinovazzjoni fuq numru ta' għases, irid jingħad li, fost oħrajn, f'dal-perjodu għaddej xogħol avanzat fuq bini mill-ġdid ta' żewġ għases tal-pulizija, dik ta' Marsaxlokk u dik ta' Marsaskala, u dan wara snin twal ta' nuqqas ta' proġetti simili;
- (ix) Sar investiment bla precedent fil-flotta tal-pulizija fejn probabbilment għall-ewwel darba fl-istorja, illum il-Korp għandu flotta ta' vetturi użati mid-distretti li hija ġdida fjamanta sabiex b'hekk komplejna nibagħtu messaġġ li x-xogħol tal-pulizija tad-distrett, u allura l-*frontliners* tal-Korp, huwa fundamentali u ma għandu qatt jitqies bhala tat-tieni klassi;

- (x) Kont direttament responsabbli li nara li xejn anqas minn 30 proġett ko-finanzjati minn fondi Ewropej b'valur totali ta' €35 miljun ikunu implimentati fil-hin;
- (xi) Kont direttament responsabbli nara li l-miżuri li jissemmew fil-baġit jitwettqu;
- (xii) Apparti x-xogħol dirett tiegħi ġejt inkarigat li mmexxi *Task Force* għall-implimentazzjoni tal-Istrateġija Nazzjonali għall-Prevenzjoni tal-Kriminalità li ġġib madwar il-mejda rappreżentanti mill-Ministeru tal-Edukazzjoni, tal-Familja, taż-Żgħażaġh, Pulizija, Aġenzija Korrettiva u Ministeru tal-Intern. Huwa ta' sodisfazzjon kbir li f'dawn it-tliet snin mindu bdiet tiġi implimentata l-Istrateġija, il-kriminalità rrapportata lill-pulizija naqset b'10%;
- (xiii) Tellaqt il-ħsieb għal sistema ta' *bail* diġitali li bħalissa tinsab fil-fażi finali tal-implimentazzjoni tagħha fejn qed inżewġu ħidmet il-Qorti ma' dik tal-pulizija sabiex nassiguraw mezzi aktar effettivi u effiċjenti fl-operat tal-Korp;
- (xiv) Wettaqna rivoluzzjoni shiħa fil-komunikazzjoni interna fejn qlibna għal sistemi totalment *paperless* u b'*intranet* tal-Korp b'kontenut ferm importanti u neċessarju fil-qadi ta' dmirijietna aċċessibbli 24/7 minn kullimkien;
- (xv) Hdimna fuq *corporate image* tal-Korp u llum għandna *image* distint fuq dokumenti varji, tabelli u anke vetturi;
- (xvi) Varajna proġetti kbar bħal *Control Room* ta' Emergenza ġdida b'teknoloġija avvanzata u li tagħmilna konformi ma' direttivi Ewropej fejn jidhol in-numru ta' emergenza 112 filwaqt li ninsabu f'fażi avvanzata fil-kostruzzjoni ta' *Control Room* ġdida li taqdi l-funzjonijiet tal-Korp b'mod mill-aktar effettiv u dan bl-użu ta' teknoloġija diġitali;
- (xvii) Wettaqna investiment bla precedent fl-Iskwadri tal-RIU u l-SIU, inkluż xiri ta' *police cars*, l-ewwel tax-xorta tagħhom f'pajjiżna, apparat speċjalizzat, kif ukoll sistemi diġitali għal taħriġ aktar effettiv iżda fl-istess ħin aktar effiċjenti bl-installazzjoni ta' *shooting simulator*, ukoll l-ewwel wieħed tax-xorta tiegħu f'pajjiżna;
- (xviii) Ergajna introduċejna b'mod ferm aktar strutturat l-*in-service training* li kien ilu nieqes għal diversi snin, sabiex b'hekk dan it-taħriġ qed ikun mifruż fuq ġimagħtejn shaħ bil-pulizija li jattendu għalih iffukati biss fuqu u xejn aktar;
- (xix) Bdejna nagħtu widen lill-vuċi tal-pulizija mill-kbir saż-żgħir bl-introduzzjoni ta' *think tank sessions* li fihom ġew diskussi numru ta' suġġetti ta' interess;
- (xx) Introduċejna l-*community policing* bil-għan li nressqu lill-komunità lejn il-Korp tal-Pulizija u nagħtu opportunità liċ-ċittadini jipparteċipaw fl-operat tal-Korp;
- (xxi) Ninsabu fi stadju avvanzat hafna tal-proċess ta' għażla għal xiri ta' *body cameras* li dawn għandhom jiġu introdotti sal-aħħar tas-sena sabiex b'hekk insaħħu l-prinċipji ta' trasparenza u kontabbiltà f'xogħolna, it-tnejn meqjusa bħala ingredjenti essenzjali biex inkatru l-fiduċja fil-Korp;
- (xxii) Bdejna naddottaw kuncetti ta' *lean management* intenzjonati li jnaqqsu l-ineffiċjenzi fl-operat tal-Korp;

(xxiii) Dawwarna sitwazzjonijiet bħall-COVID-19 f'opportunità biex nikkomunikaw aktar mal-pubbliku, inkluż billi kkultivajna aktar il-paġna tal-Facebook tal-Korp waqt li mis-sena l-oħra bdejna nippubblikaw il-magazin annwali 'Blue Lives' sabiex nidhlu aktar fid-djar Maltin u Għawdxin. Fl-istess waqt introduċejna mezzi diġitali sabiex il-pubbliku jkun jista' jissottometti rapporti lill-pulizija mill-kumdità ta' daru sabiex b'hekk bdejna f'it f'it inkissru poċeduri anktikwati li jirrikjedu li persuna tattendi fiżikament f'għassa tal-pulizija sabiex tagħmel rapport.